

**PLANO DE AÇÃO – PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2013/2016**

FASE	ATIVIDADES	PARTICIPANTES	LOCAL	DATAS	PRODUTOS
PREPARAÇÃO	<u>PLANO DE AÇÃO</u> – Detalhamento atividades, métodos e técnicas a serem utilizados, os produtos, unidades envolvidas e cronograma físico, que deverá ser submetido à aprovação da Coordenação do Projeto.	GAP, DGCE, DGPA e DPE	Sala de Reuniões	Validado até 19/03	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Relatório Plano de Ação</b> (validado), detalhando as atividades, métodos e técnicas a serem utilizados, os produtos, unidades envolvidas e cronograma físico.</li> <li>• <b>Relatório Plano de Comunicação</b> (validado) contendo as estratégias de divulgação e comunicação de todas as fases do projeto.</li> <li>• <b>Atas de Reuniões</b>, contendo os participantes, a pauta e os principais conteúdos debatidos e os encaminhamentos estabelecidos.</li> </ul>
	<u>PLANO DE COMUNICAÇÃO</u> - Documento contendo as estratégias de divulgação e comunicação de todas as fases do projeto, visando adesão do corpo funcional e diretivo do TCE/SC às ações do projeto, bem como de todos aqueles que de alguma forma serão impactados pelo projeto.	DPE e ACOM	Sala de Reuniões	Validado até 20/03	
REVISÃO DO CONTEXTO ESTRATÉGICO	<u>AValiação DO PROCESSO DE PLANEJAMENTO DO TCE/SC</u> – Levantamento (entrevistas) de dados e informações sobre os direcionamentos estratégicos, a formulação do Plano 2008-2012, sua execução e monitoramento, bem como seus resultados.	Presidente, Corpo Deliberativo, GAP, DGCE e DGPA	Locais de trabalho	Concluída até 22/03	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Relatório de Avaliação</b> (validado) do processo de planejamento do TCE/SC contemplando um diagnóstico da situação atual, propiciando subsídios necessários para a elaboração do novo plano e de sua execução, monitoramento e avaliação.</li> <li>• <b>Relatório da Sensibilização</b> contendo os tópicos abordados, a listagem de frequência e o material didático utilizado.</li> <li>• <b>Relatório do Diagrama de Canvas</b> (validado)</li> <li>• <b>Relatório Análise SWOT</b> (validado) contendo as oportunidades, ameaças, pontos fortes e fracos do contexto e do ambiente organizacional do TCE/SC identificadas pelos segmentos envolvidos, assim como a descrição da dinâmica empregada, os papéis de trabalho utilizados e a lista de participantes.</li> <li>• <b>Atas de Reuniões</b>, contendo os participantes, a pauta e os principais conteúdos debatidos e os encaminhamentos estabelecidos.</li> <li>• <b>Relatório da Avaliação dos Stakeholders Externos</b>, contendo a tabulação de dados e a análise das respostas recebidas.</li> </ul>
	<u>SENSIBILIZAÇÃO</u> - Preparar e conduzir evento de sensibilização p/ Corpo Deliberativo, abordando aspectos como necessidade e oportunidade do planejamento estratégico e os resultados obtidos com o plano e processo implantado, em locais e datas a serem definidos pela Coordenação do Projeto.	Presidente, Corpo Deliberativo, Assessores, GAP, DGCE, DGPA, Diretores, Corregedoria e Ouvidoria	Associação Catarinense dos Engenheiros - ACE	26/03	
	<u>DIAGRAMA DE CANVAS</u> – Apresentação e validação do Diagrama de Canvas, como uma representação gráfica que sintetiza toda a instituição			4 hs 14-18 hs	
	<u>ANÁLISE SWOT</u> - Construção de Diagnóstico Estratégico utilizando a técnica SWOT (sigla em inglês para Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats), ou seja, a identificação dos pontos fortes e fracos da instituição e das oportunidades e ameaças externas.				
<u>PESQUISA COM STAKEHOLDERS EXTERNOS</u> – Solicitação de colaboração dos principais stakeholders externos quanto a uma avaliação dos produtos, operações e resultados do TCE/SC.	ALESC, TJSC, MPSC, SEF, SEPLAN, FECAM, UVESC, MPJTC, Casa do Jornalista...		Concluída até 03/04		

**PLANO DE AÇÃO – PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2013/2016**

FASE	ATIVIDADES		PARTICIPANTES	LOCAL	DATAS	PRODUTOS
<b>PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO</b>	<u>VISÃO ESTRATÉGICA</u> - Revisão e formalização do direcionamento estratégico do TCE/SC considerando o Diagnóstico efetuado e a avaliação dos resultados obtidos.		Presidente, Corpo Deliberativo, Assessores, GAP, DGCE, DGPA, Diretores, Corregedoria e Ouvidoria	Associação Catarinense dos Engenheiros - ACE	11/04  4 hs 14-18 hs	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Relatório Visão Estratégica</b> (validado) contendo Missão, Visão de Futuro, Valores, Objetivos Estratégicos e Mapa Estratégico (com relações de causa e efeito dos objetivos).</li> <li>• <b>Relatório Plano Estratégico</b> (validado) contendo Indicadores Estratégicos, Metas e Iniciativas Estratégicas.</li> <li>• <b>Relatório do Evento de Alinhamento Estratégico</b> contendo os tópicos abordados, a listagem de frequência e o material didático utilizado.</li> <li>• <b>Relatório Plano de Diretrizes 2013</b> (validado) contendo a priorização de Projetos (detalhados na forma de Termos de Abertura de Projetos da Plataforma Channel) e de Iniciativas (detalhadas na forma de 5W2H) para o exercício de 2013.</li> <li>• <b>Relatório das Oficinas</b> (Workshops) descrevendo a dinâmica empregada, os papéis de trabalho utilizados e a lista de participantes.</li> <li>• <b>Atas de Reuniões</b>, contendo os participantes, a pauta e os principais conteúdos debatidos e os encaminhamentos estabelecidos.</li> </ul>
	<u>PLANO ESTRATÉGICO</u> - Elaboração do Plano Estratégico com a utilização da metodologia Balanced Scorecard, contemplando: Painéis de Contribuição (alinhamento das estratégias das unidades aos objetivos estratégicos); Indicadores Estratégicos (descrição, fórmula de medição, direção, periodicidade, responsabilidade e forma de apuração), Metas e Iniciativas Estratégicas.	Reunião 1 - Definição Indicadores	Presidente, GAP, DGCE, DGPA e Diretores	Associação Catarinense dos Engenheiros - ACE	15/04  4 hs 14-18 hs	
		Evento de Alinhamento Estratégico	Presidente, Corpo Deliberativo e Corpo Funcional	Auditório TCE/SC	24/04  1hs 16 hs	
		Reunião 2 - Proposição de Iniciativas	Presidente, Corpo Deliberativo, Assessores, GAP, DGCE, DGPA, Diretores, Corregedoria e Ouvidoria	Associação Catarinense dos Engenheiros - ACE	30/04  4 hs 14-18 hs	
		Reunião 3 - Priorização e Seleção de Iniciativas	Presidente, Corpo Deliberativo, Assessores, GAP, DGCE, DGPA, Diretores, Corregedoria e Ouvidoria	Associação Catarinense dos Engenheiros - ACE	07/05  4hs 14-18 hs	
<u>PLANO DE DIRETRIZES 2013</u> - Desdobramento do plano estratégico para o exercício de 2013 (primeiro ciclo anual) através da priorização de Objetivos Estratégicos e Iniciativas.		GAP, DGCE, DGPA e DPE	Sala de Reuniões	10/05  4 hs		

**PLANO DE AÇÃO – PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2013/2016**

FASE	ATIVIDADES	PARTICIPANTES	LOCAL	DATAS	PRODUTOS
<p align="center"><b>GESTÃO E COMUNICAÇÃO</b></p>	<p><u>PLANO DE GESTÃO</u> - Revisão/proposição de normativos e arranjo organizacional para a implementação, coordenação e supervisão do planejamento estratégico.</p>	<p>GAP, DGCE, DGPA e DPE</p>	<p>Sala de Reuniões</p>	<p>Validado até 24/05  1 h</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Relatório Plano de Gestão</b> (validado) contendo propostas de normas, arranjo organizacional, processo de monitoramento e avaliação e roteiro para RAEs.</li> <li>• <b>Relatório Plano de Comunicação</b> (validado) contendo conteúdos, públicos, mídias, instrumentos a serem utilizados no processo de planejamento.</li> <li>• <b>Relatório de Evento de Comunicação</b> contendo os tópicos abordados, a listagem de frequência e o material didático utilizado.</li> </ul>
	<p><u>PLANO DE COMUNICAÇÃO</u> - Estabelecendo conteúdos, públicos, mídias, instrumentos a serem utilizados em todas as etapas do planejamento, visando o envolvimento e adesão de todos os segmentos do TCE/SC.</p>	<p>DPE e ACOM</p>	<p>Sala de Reuniões</p>	<p>Validado até 24/05  1 h</p>	
	<p><u>SEMINÁRIO DE SENSIBILIZAÇÃO E COMUNICAÇÃO</u> - Preparar e conduzir evento visando a sensibilização e a comunicação do Plano Estratégico 2013-2016 abordando a metodologia empregada, a estrutura do plano e os resultados esperados, bem como a forma de execução.</p>	<p>Corpo Deliberativo e Funcional</p>	<p>Auditório TCE/SC</p>	<p>28/05  2 hs 14-16 hs</p>	